

# תוכן פלניות

25 – 2	-----	תל"ן (תכנית לימודים נוספת) בתי הספר בן גוריון ואלון
47 – 27	-----	מרכז יום לקשיש – רח' בארי
82 – 49	-----	תמיכות בעמותות
98 – 84	-----	מודעות ושלטים

## תל"ן – תכנית לימודים מיוחדת, ביה"ס "בן גוריון" ו"אלון" - דו"ח ביקורת מסכם לשנת הלימודים תשנ"ז – תשנ"ח

### ממצאים עיקריים -

1. רוב תלמידי בית הספר לא זכו להשקעה כספית ביחס לתקציב השנתי המחושב  
לפי מספר התלמידים בכיתה.
2. במסגרת התכנון השנתי, יש לשאוף להביא לכך שהתקציב שמושקע בתלמיד  
במהלך שנת הלימודים יהיה תואם להכנסות.
3. אין רישום מסודר בהנהלת חשבונות של ביה"ס בנוגע לתשלומים שלא נגבו מהורים מסיבות שונות.
4. מדריכים החסירו שעות פעילות רבות ללא פיקוח וללא הסבר משכנע.
5. מדריכים מסוימים קבלו שכר עבור שעות עבודה, הרבה מעבר לתכנון השנתי  
(מתייחס לביה"ס בן גוריון).
6. שיתוף פעולה בין הנהלת ביה"ס בן גוריון לוועד ההורים בענייני התל"ן טעון שיפור.

## המלצות עיקריות :

1. יש לקבוע כללים ברורים יותר לשיתוף פעולה בין הנהלת ביה"ס לבין ועד ההורים.
2. המתנ"ס אשר קיבל על עצמו לנהל את העניינים הכספיים , אינו יכול לשמש צינור בלבד. יש לנצל את המשאבים העומדים לרשות המתנ"ס לסיוע בתחומים מקצועיים .
3. מאחר וחלוקת התל"ן לכיתות אינה אחידה , חובה על הנהלת ביה"ס לערוך תחשיב שנתי מדויק ככל האפשר ולגבות מכל שכבה סכום שונה בהתאם להשקעה בכל תלמיד ותלמידה.
4. מאחר ומדובר בהעסקת מורים עלפי שכר לשעת עבודה , על הנהלת ביה"ס לבצע מעקב הדוק יותר אחר החסרת שיעורים ולדאוג לפצות את התלמידים בהתאם , אם ע"י החזרתם של השיעורים שבוטלו מסיבות אלו או אחרות או ע"י החזרת כספים.
5. חובה על ביה"ס לפעול על פי בסיס הצעות תקציב ולהציג דין וחשבון בפני משרד החינוך והתרבות , המועצה וועד ההורים .

## כללי :

במוסדות החינוך היישוביים מתקבלים במהלך שנת הלימודים כספים ממקורות שונים, לצורך הפעלתם השוטפת ולאספקת השירותים לתלמידים.

## מקורות המימון להפעלת ביה"ס בן גוריון ואלון מתחלקים כדלקמן :

1. כספי הממשלה והרשות המקומית - כספי הממשלה מועברים למועצה במסגרת החובה המוטלת על המדינה בחוק לימוד חובה, התש"ט ומיועדים לתשלום שכר לעובדי הוראה, למזכירות, לסייעות וכו'.
2. תקציב מיוחד לתל"ן על פי מפתח שנקבע ברשות.
3. תקבולים מהורי התלמידים - "אגרת שירותים נוספים", הנגבים כתשלום חובה באמצעות מח' הגביה למימון הוצאות ביטוח תאונות אישיות, ספרי לימוד - עיון וכו'.
4. תקבולים מהורים במסגרת תשלומי רשות, הנגבים ישירות ע"י בית הספר ומופקדים בחשבון הבנק שלהם, למימון פעולות ולשיפור תהליך ההוראה והלמידה, כגון: תל"ן (ביה"ס בן גוריון בלבד), פעולות חברה, טיולים, מסיבות וכו'.

הביקורת שנערכה בין החודשים פברואר 99 – אוקטובר 99, הקיפה את ניהול התל"ן בביה"ס בשנת הלימודים תשנ"ז- תשנ"ח.

במהלך הביקורת נבדקו דיווחים, נתונים כספיים, חוזים, כוח אדם ותשלומים לפעילויות, נבחנו הנהלים הקיימים ומידת יישומם, וכן דיוק הרישום, הדיווח ומערך הבקרה במערכת החינוך בכללותה.

### **התל"ן – תכנית לימודים מיוחדת - נועדה לענות על המטרות הבאות:**

1. העשרת התלמידים בתחומי עניין ומיומנות שאינם מוקנים באמצעות השעות הרגילות.
2. השלמה ועיבוי של התוכניות הפורמליות בזיקה למטרות ביה"ס.
3. הארכת יום הלימודים.
4. מתן אפשרות לביטוי אישי יצירתי.

## ביה"ס בן גוריון –

1. ועד ההורים של ביה"ס בן גוריון קיבל החלטה להרחיב את פעילות התל"ן ושילוב השיעורים במתכונת של שיעורים קבועים במערכת . ההשתתפות בכל השיעורים הינה חובה על כל התלמידים.
2. ועד ההורים החליט להחזיר את היקף התל"ן שצומצם מ – 2 שעות שבועיות ל - 4 שעות שבועיות , במימון משותף של ההורים והמועצה המקומית.
3. שיעורי התל"ן בביה"ס בן גוריון ממומנים באמצעות המועצה המקומית גבעת שמואל וההורים המכסים את החלק שלא ממומן ע"י המועצה.
4. התשלום למורים התבצע ישירות ע"י המתנ"ס המקומי כנגד חשבוניות ואישור מנהלת ביה"ס.
5. הכספים שנגבו מההורים הועבר למתנ"ס ושימשו לתשלום משכורות למורים ולהוצאות בעבור חומרים.
6. המתנ"ס העביר דוחות תקופתיים לביה"ס ולועד ההורים לבדיקת ניצול התקציב. השיעורים נערכים על פי הנחיות משרד החינוך והתרבות המפורטות בחוזר מנכ"ל והם כוללים נושאים שאינם בתה"ל הפורמלית של ביה"ס.
7. שיעורי התל"ן שולבו במערכת השעות הרגילה של ביה"ס **בפיקוח**

**מלא של הנהלת ביה"ס.**

8. המורים נבחרו על פי קריטריונים מקצועיים והישגי התלמידים היו מוערכים על בסיס הקריטריונים המקובלים בביה"ס.
9. התלמידים היו אמורים לקבל תוספת של 4 שעות שבועיות למערכת השעות , חלקן כשעות איכות "שעות רחב" בעיקר בשכבות הצעירות.
10. ההורים משלמים סך של 47.5 לחודש עבור 10 חודשי פעילות (475 ש"ח לשנה). הסכום כולל תשלום עבור שכר הוראה , ציוד וחומרים להפעלת השיעורים. המועצה המקומית השתתפה בסך של 27.5 לכל תלמיד לחודש.

### מערך נח האדם –

- הטיפול בגביית הכספים , בהפקדתם בבנק , בהנפקת קבלות , ברישום התקבולים והתשלומים בספרי החשבונות , וכן בהכנת דוחות כספיים שנתיים , מופקד בידי מזכירת בית הספר עדינה חזן.
- הבקרה על ניהול תקין של העניינים הכספיים , בכלל ביה"ס מופקדת בידי הרשות .
- בפועל , אחת לשנה נערכת ביקורת כספים של גזבר המועצה ומנהל מחלקת החינוך.
- הביקורת בדקה את הכישורים המקצועיים של מזכירות ביה"ס המטפלת בגביה:
1. ביצוע מקצועי של פעולות כספיות , במורכבות ובהיקפים המתוארים לעיל , מצריך עובדים בעלי כישורים ומיומנות בהנהלת החשבונות ובמיחשוב.
  2. בפועל המזכירות המטפלות בנושא חסרות השכלה מקצועית בתחום הנהלת החשבונות והמיחשוב.

## תקציב וביאורו

הפעולות בבית הספר מתבצעות, כאמור, באמצעות תקציבים ממשלתיים ויישוביים ובאמצעות תשלומי רשות הנגבים מהורי התלמידים. התקציבים הממשלתיים מועברים ועירוניים מועברים לרשות. אלה מחולקים על פי "מפתח" קבוע, המבוסס על מספר התלמידים ו/או הכיתות ומועברים לרשות. בנוסף מועברים ע"י מחלקת החינוך ישירות לביה"ס דמי שיכפול שנתיים ותקציב עבור תל"ן.

תקציב אשר נקבע בכל שנה לפי "מפתח" קבוע המבוסס על מספר התלמידים מועבר למתנ"ס ומחולק ל – 10 חודשים. מידי חודש משולמים למדריכים המפעילים את התל"ן כ- 10%, כל חריגה אמורה לקבל את אישורו של מנהל המחלקה.

כספים במסגרת תשלומי רשות, נגבים מהורי תלמידים בתחילת שנת הלימודים, ישירות ע"י בית – הספר. השימוש בכספי ההקצבה היינו באחריות הנהלת בית הספר, ואילו השימוש בכספי ההורים אמור להיעשות בשיתוף עם ועד ההורים – בפועל לא תמיד נעשה הדבר הדרך זו.

הביקורת בדקה את הוראות משרד החינוך ואת מידת יישומן, את הרישום והדיווח במערכת הנה"ח הממוחשבת, וכן את המעקב והפיקוח אחר תנועת הכספים.

1. הוראות משרד החינוך בענייני כספים למוסדות חינוך (פרק 7) קובעות כי, "על מנהל ביה"ס להכין הצעת תקציב שנתי מאוזן, המתבסס על אומדן סעיפי ההוצאה וההכנסה ויתרות הכספים בבנק" כמו כן, נקבע בהוראות כי "בסוף כל שנת לימודים יוכן דין וחשבון כספי, שישקף את כל הפעולות הכספיות של ביה"ס".

בביקורת נמצא, כי ביה"ס לא פעל על פי בסיס הצעות תקציב הנ"ל ולא הציג דין וחשבון.

הביקורת ביקשה לאמת את הנתונים בדיווחי בית הספר, עם אלה הרשומים בספרי החשבונות של המועצה. הבדיקה העלתה כי, לא ניתן לבצע עימות מהסיבה הבאה:

מערכת החשבונות במועצה מכילה נתונים בגין כספים שהועברו לבתי הספר מהממשלה ומהרשות בלבד. נתונים שמקורם בגביה מהורים אינם נכללים בה.

2. הוראות משרד החינוך קובעות כי, יש להחזיר להורים יתרות כספים שלא נוצלו, או להשתמש בהן לפעולות נוספות מאותו סוג בשנת הלימודים בה נגבו ולא יאוחר משנת הלימודים אחריה.

א. ביה"ס אינו נוהג בדרך כלל להחזיר להורים כספים הנ"ל. כמו כן, אין ביה"ס נוהג להקטין את החיובים של ההורים לשנת הלימודים הבאה, בהתאמה להיקף יתרות הזכות.

3. על פי כללי מינהל תקין, היה על ביה"ס להביא לידיעת ציבור ההורים, בסוף שנת הלימודים את הנתונים הכספיים בגין יתרות הזכות מגביית כספים מההורים, ולהכריע באמצעות ועד ההורים בנושא השימוש שיעשה בהן. בבדיקה נמצא כי, יתרות הזכות לא הובאו לידיעת הורי התלמידים ולא מתבצע הליך תקין בנושא הטיפול בהן.

### **רווחי השקעות –**

הוראות משרד החינוך בעניינים כספיים (פרק 5, סעיף ד'), מתירות לבתי הספר לרכוש ביתרות כספים פנויות אגרות חוב ממשלתיות צמודות, כאשר היתרה פנויה לתקופה של חודש ומעלה ובתנאי שיתקבל אישור ממחלקת החינוך לביצוע ההשקעה.

1. מבדיקה מסורגת של דיווחי בית הספר בגין השקעות עולה כי, בית הספר השקיע את היתרות ברכישת פיקדונות קצרי מועד.
2. הוראות משרד החינוך, אינן מנחות לגבי אופן חלוקת הרווחים בין סעיפי ההוצאה השונים: בית הספר נוהג להפנות את הרווחים לפעילות שוטפת של ביה"ס. תשלומי רשות הנגבים מההורים אסורים, על פי הוראות משרד החינוך, לשימוש לצרכי הפעלה שוטפת.

## קבלות/חשבונות בנק

1. הוראות משרד החינוך בגין ניהול חשבון בנק (פרק 5 ג' קובעות כי, "בית הספר יפתח חשבון בנק על שמו, על סמך מכתב פניה מגזבר הרשות לבנק, ובו הוראה לפתוח חשבון ע"ש בית הספר, בציון שמות בעלי זכות החתימה בחשבון זה – מנהל ביה"ס ומזכירת ביה"ס. בפועל אכן חותמות על ההמחאות איילה בירן, מנהלת ביה"ס ועדינה חזן – המזכירה.

## ניתוח פעילות התל"ן ביה"ס בן גוריון:

מניתוח פעילות התל"ן בשנת תשנ"ז – ח' עולים הנתונים הבאים:  
 בשנת הלימודים הנ"ל למדו בביה"ס 391 תלמידים.

הכנסות: א. מועצה - 107,525

ב. גביה מהורים - 390,203

הוצאות תל"ן – א. שעות פעילות מוגדרות במערכת – 250,000

ב. שעות פעילות שונות (שלא מוגדרות במערכת) – 22,000.

- 1 רוב תלמידי בית הספר לא זכו להשקעה כספית ביחס לתקציב השנתי לכל תלמיד ותלמיד – דוגמאות : בכל תלמיד מכיתה א' הושקעו כ- 450 שקלים לעומת תקציב של 750 . בכל תלמיד מכיתה ב' הושקעו כ- 580 שקלים לעומת תקציב של 750 שקלים. (ראה נספח ה').
- 2 במסגרת התכנון השנתי , יש לשאוף להביא לכך שהתקציב שמושקע בתלמיד במהלך שנת הלימודים יהיה תואם להכנסות. מדריכים החסירו שעות פעילות רבות ללא פיקוח וללא הסבר משכנע –
- א. כל המדיה – מקסימום שעות הדרכה בשנה – 360 . בפועל ניתנו 257 – 30% .-
- ב. משגב מערכות – מקסימום שעות הדרכה בשנה – 180 . בפועל נתנו 86 – 53% -
- ג. חופש – מקסימום שעות הדרכה בשנה – 360 . בפועל נתנו 268 - 28% -
- ד. אופקים חדשים – מקסימום שעות הדרכה בשנה – 90 . בפועל נתנו 61 .
- 3 נטלי רחמנוב - הועסקה 11 שעות בשבוע . לכל היותר הייתה צריכה לקבל את שכרה בעבור 495 שעות (נלקחו בחשבו גם חופשות וחגים ) . נטלי קיבלה שכר שנתי בעבור 587 שעות – פער של 92 שעות ללא הסבר מפורט (נספח ג'). במכתב הבהרה של מנהלת ביה"ס מתאריך ה- 29.6.99 נאמר כי נטלי רחמנוב סייעה בהפקת אירועים בית ספריים (טכסי בני מצווה , מופע יובל) . לא הוצג מסמך המאשר את הסיכום עם ההורים.

- 4 קובי נאמן - לא התקבל הסבר מניח את הדעת , מדוע היה צורך להעסיק את קובי נאמן גם בשעות קבועות לכיתות ה, ו, ז, וגם בשעות בחירה ? מה פשר הכפילות? (נספח ג')
- 5 לקובי נאמן אושרו 5 שעות שבועיות ( 158 שעות שנתיות) , שהוגדרו "שעות חצר" . שעות אלו לא הוגדרו בתוכנית התל"ן ולא ניתן עליהם כל אישור (ראה נספח ג').
- 6 על פי חוזר מנכ"ל נט/ 1 (ג) חל איסור גביה על הנושאים הבאים : "הוצאות מינהלה , אחזקה, ציוד, התקנת ציוד ותשתית.... שכר עובדי מנהלה ושירותים ושכר עובדי הוראה , למעט שכר במסגרת תל"ן". הביקורת מתקשה לסווג את פעילותו של קובי נאמן "שעות חצר" כחלק מתכנית התל"ן , מאידך לא היה מקום להעמיס את עלותו על ההורים במסגרת כל הגדרת תפקיד אחרת.
- 7 כאן גם עולה השאלה מדוע עלות שעות חצר כל כך גבוהה . האם לא ניתן היה להעסיק מורה אחר/ת מוסמכת בעלות לשעה נמוכה יותר?
- 8 פרוטוקול בנוגע לשיתוף פעולה עם ועד ההורים בנוגע לשימוש בכספי תל"ן לא קיים.

## סיכום :

- 1 יש לקבוע כללים ברורים יותר לשיתוף פעולה בין הנהלת ביה"ס לבין ועד ההורים.
- 2 המתנ"ס אשר קיבל על עצמו לנהל את העניינים הכספיים, אינו יכול לשמש צינור בלבד. יש לנצל את המשאבים העומדים לרשות המתנ"ס לתכנון תוכנית התל"ן וסיוע בתחומים מקצועיים – דוגמא בולטת לכך היא הפעלת חוג כדורסל במסגרת התל"ן, בזמן שבמסגרת הפעילות הבלתי פורמלית בישוב פעילות הכדורסל היא ענפה. רצוי להקצות את המשאבים הכספיים העומדים לרשות התל"ן לנושאים מגוונים יותר.
- 3 מאחר וחלוקת התל"ן לכיתות אינה אחידה, חובה על הנהלת ביה"ס לערוך תחשיב שנתי מדויק ככל האפשר ולגבות מכל שכבה סכום שונה בהתאם להשקעה בכל תלמיד ותלמידה.
- 4 מאחר ומדובר בהעסקת מורים עלפי שכר לשעת עבודה, על הנהלת ביה"ס לבצע מעקב הדוק יותר אחר החסרת שיעורים ולדאוג לפצות את התלמידים בהתאם, אם ע"י החזרתם של השיעורים שבוטלו מסיבות אלו או אחרות או ע"י החזרת כספים.

5 ההורים אשר שלמו בעבור התל"ן לא נתנו להנהלת ביה"ס מנדט לעשות ככל העולה על רוחם בכספים . הכספים שיועדו לפעילות התל"ן אמורים לכסות אך ורק את פעילות התל"ן שנקבעה מראש. כל פעילות אחרת החורגת מתחום פעילות התל"ן דורשת את אישורם של כלל ההורים.

6 חובה על ביה"ס לפעול על פי בסיס הצעות תקציב ולהציג דין וחשבון בפני משרד החינוך והתרבות , המועצה וועד ההורים .

---

## ביה"ס אלון

מאחר ובביה"ס אלון לא נגבו כספים מההורים בשנת הלימודים תשנ"ח ,  
ביצעה הביקורת ניתוח הנתונים הבאים :

1. טבלת הוצאות התל"ן לשנת הלימודים הנ"ל.
2. חלוקת שעות התל"ן לפי כיתות .
3. סיכום פעילות התל"ן לפי שכבות גיל.
4. סך ההשקעה הכספית בכל תלמיד לשנה .

### מתוך ניתוח הטבלאות ניתן ללמוד כי :

1. הוצאות התל"ן , באופן יחסי לשכר מדריכים מקצועיים במשק, היו סבירות .  
הביקורת מצאה לנכון לציין את הנתון הבא : המדריכה ללימודי הסביבה  
הגב' אביבה בייסה השתכרה בביה"ס אלון 110 ש"ח לשעה בשעה  
שבביה"ס בן גוריון שכרה נקבע על 67 ש"ח (הפרש של כ - 40%).
2. סכום ההשקעה בכל תלמיד אינו אחיד והוא נובע מהפרשי עלויות שכר  
המדריכים בכל מקצוע ומקצוע. תלמידי כיתות ד' זכו באופן יחסי במספר  
מועט של שעות תל"ן ביחס לשאר הכיתות.
3. גם חלוקת שעות התל"ן לפי כיתות אינה אחידה - כיתות ד' , ה' ו - ו' קיבלו

באופן יחסי לשאר הכיתות , מעט שעות תל"ן.

## **לסיכום:**

מאחר והתשלום המועבר ע"י המועצה בעבור תל"ן הנו אחיד (לפי מס' התלמידים) , יש מקום לשפר את עבודת תכנון חלוקת תקציב התל"ן , כך שהתלמידים יוכלו ליהנות מפעילות זו באופן שווה ומגוונת , ככל שניתן.

## חלוקת שעות התל"ן לפי כיתות בשנת הלימודים תשנ"ח – תשנ"ח ביה"ס בן גוריון

שעות תל"ן שנתי	כיתה (חלוקה לפי כל כיתה, לא שכבתי)	שעות תל"ן שנתי	כיתה (חלוקה לפי כל כיתה, לא שכבתי)
296 + 85 (בחירה)	ה	203	א
296 + 53 (בחירה)	ו	233	ב
287 (בחירה)	ז	198	ג
287 (בחירה)	ח	167	ד

## ביה"ס בן גוריון – סיכום ההשקעה בכל תלמיד – תשנ"ח-ט

כיתה (חלוקה לפי כל כיתה, לא שכבת)	מספר ילדים	שעות תל"ן שנתי לכל שכבה	סה"כ עלות תל"ן (ש"ח)	עלות ההשקעה בכל תלמיד	תשלומי הורים + מועצה	%
א	39	195	17,657	452	750	60%
ב	45	225	26,039	578	750	77%
ג	51	340	35,100	688	750	91%
ד	49	340	35,100	716	750	95%
ה	44	210 + 244 (בחירה)	25,160 + 20,850 = 46,010	1,045	750	139%
ו	65	210 + 180 (בחירה)	16,200 + 20,850 = 37,050	570	750	76%
ז	51	133 + 148 (בחירה)	15,860 + 16,000 = 31,860	625	750	83%
ח	47	133 + 58 (בחירה)	5,510 + 16,000 = 21,510	458	750	61%
סה"כ	391	סה"כ - 2416 שעות שנ	250,326		293,250	

באורים:

1. החישוב סה"כ עלות תל"ן נערך על פי טבלה ג' - מספר שעות \* שכר לשעה של כל מדריך.
2. שעות הבחירה סוכמו בכל שכבה לחוד וחולקו לשניים.
3. עלות ההשקעה בכל תלמיד חושבה לפי - סך כל העלות לשכבה, חלקי מספר התלמידים בשכבה.
4. יש להוסיף לסכום הכולל של 250,326 - א. 45 שעות מקהלה - 2,925 ₪ ב. 158 שעות חצר - 18,170 ₪

272,000 ₪

5. עמודה שישית - חושבו תשלומי ההורים בסך 475 ₪ לשנה + השתתפות המועצה בסך 275 ₪ לתלמיד - סה"כ - 750 ש"ח לכל תלמיד.

## תל"ן – ביה"ס בן גוריון – הוצאות לשנת הלימודים תשנ"ח

נושא ההוצאה	הפעילות	מספר שעות שבועי	גילאים / כיתות	עלות לשעה	מס' חודשי העסקה	סה"כ הוצ' 1998
קובי נאמן	דרמה + חצר	15	ה-ח	115	10	59,592
לבנה מושון	עיתונות	2	ה-ו*	92.5	6	3792
בייסה אביבה	טבע סביבה	6	א-ד	67	7	12,377
רות וינר	אומנויות	3	א-ב	65	10	7,186
נטלי רחמנוב	מוסיקה	11	א-ו	65	10	38,165
שרון קאשי	מחול	2	ה-ו	90	6	5,625
תאטר' ענתות	בובנות	4	א-ב	125	10	20,500
הכל מדיה	תקשורת	8	ה-ח*	140	10	35,980
משגב מערכות	מולטימדיה	2	ז-ח*	158	10	13,596
חופש	מדעים	8	ג-ו*	161	10	43,088
אשכ' חשיבה	משחקי חשיבה	10	ג-ח*	95	10	27,740
אופק' חדשים	משפטים	4	ה-ח*	100	5	6064
דגן הלן	כדורסל	2	ח*	50	3	1,126
אורלי טסה	מחול	2	ה-ו*	80	2	750
<b>סה"כ - 275,581</b>						

\* שעות בחירה

## חלוקת פעילות תל"ן לפי כיתות תשנ"ח – ט – ביה"ס בן גוריון

אשכ' חשיבה	חופש		משגב מערכות		הכל מדיה		תאטרון ענתות		שרון קאשי		נטלי רחמנוב		רות וינר		אביבה ביסה		לבנה מושון		קובי נאמן			
	ש' ב'	ש' י'	ש' ב'	ש' י'	ש' ב'	ש' י'	ש' ב'	ש' י'	ש' ב'	ש' י'	ש' ב'	ש' י'	ש' ב'	ש' י'	ש' ב'	ש' י'	ש' ב'	ש' י'	ש' ב'	ש' י'		ש' ב'
								82	2			45	1	37	1	31	1					א
			67	2				82	2			45	1			31	1					ב
29	1	33	1				32	1				45	1			31	1					1ג
29	1	33	1				32	1				45	1			31	1					2ג
29	1	33	1				32	1				45	1			31	1					1ד
29	1	33	1				32	1				45	1			31	1					2ד
							32	1				45	1							45	1	1ה
							32	1				45	1							45	1	2ה
												45	1							45	1	1ו
												45	1							45	1	2ו
29	1																			45	1	1ז
29	1																			45	1	2ז
29	1																					1ח
29	1																					2ח
												45	1									מקהלה
			67	2			64	2		54	2			74	2			41	2	90	2	בח' ה,ו
29	2			86	2															90	2	בח' ז,ח
29	10	26	8	86	2	25	8	16	4	54	2	49	11	11	3	185	6	41	2	36	8	סה"כ מתוכנן
2		8				6		4				5		1						0		
29	10	26	8	86	2	25	8	16	4	<b>63</b>	2	<b>58</b>	11	11	3	185	6	41	2	<b>51</b>	15	בפועל
2		8				6		4				<b>3</b>		1						<b>8</b>		

## חלוקת פעילות התל"ן לפי כיתות בשנת הלימודים תשנ"ח - ט - ביה"ס אלון

שעות תל"ן שנתיות	כיתה (חלוקה לפי כל כיתה, לא שכבתי)	שעות תל"ן שנתיות	כיתה (חלוקה לפי כל כיתה, לא שכבתי)
35	ה	152	א
64	ו	152	ב
35	ז	73	ג
64	ח	45	ד

## חלוקת פעילות תל"ן לפי כיתות לשנת הלימודים תשנ"ח – ט – ביה"ס אלון

כיתות	בייסה אביבה		תאטרון ענתות		הכל מדיה		משגב מערכות		אשכול חשיבה		זיו רחית		ברנקו		רוני גלעד	
	ש' ב'	שני	ש' ב'	שני	ש' ב'	שני	ש' ב'	שני	ש' ב'	ש' ב'	שני	ש' ב'	ש' ב'	שני	ש' ב'	שני
1ג	1	28	4	30					1	30			1	15		
2ג	1	28							1	30			1	15		
1ד									1	30			1	15		
2ד									1	30			1	15		
3ד									1	30			1	15		
1ה								1	35							
2ה								1	35							
3ה								1	35							
1ו					2	64										
2ו					2	64										
3ו					2	64										
1ז								1	35							
2ז								1	35							
3ז								1	35							
1ח												2	48		2	16
2ח												2	48		2	16
3ח												2	48		2	16

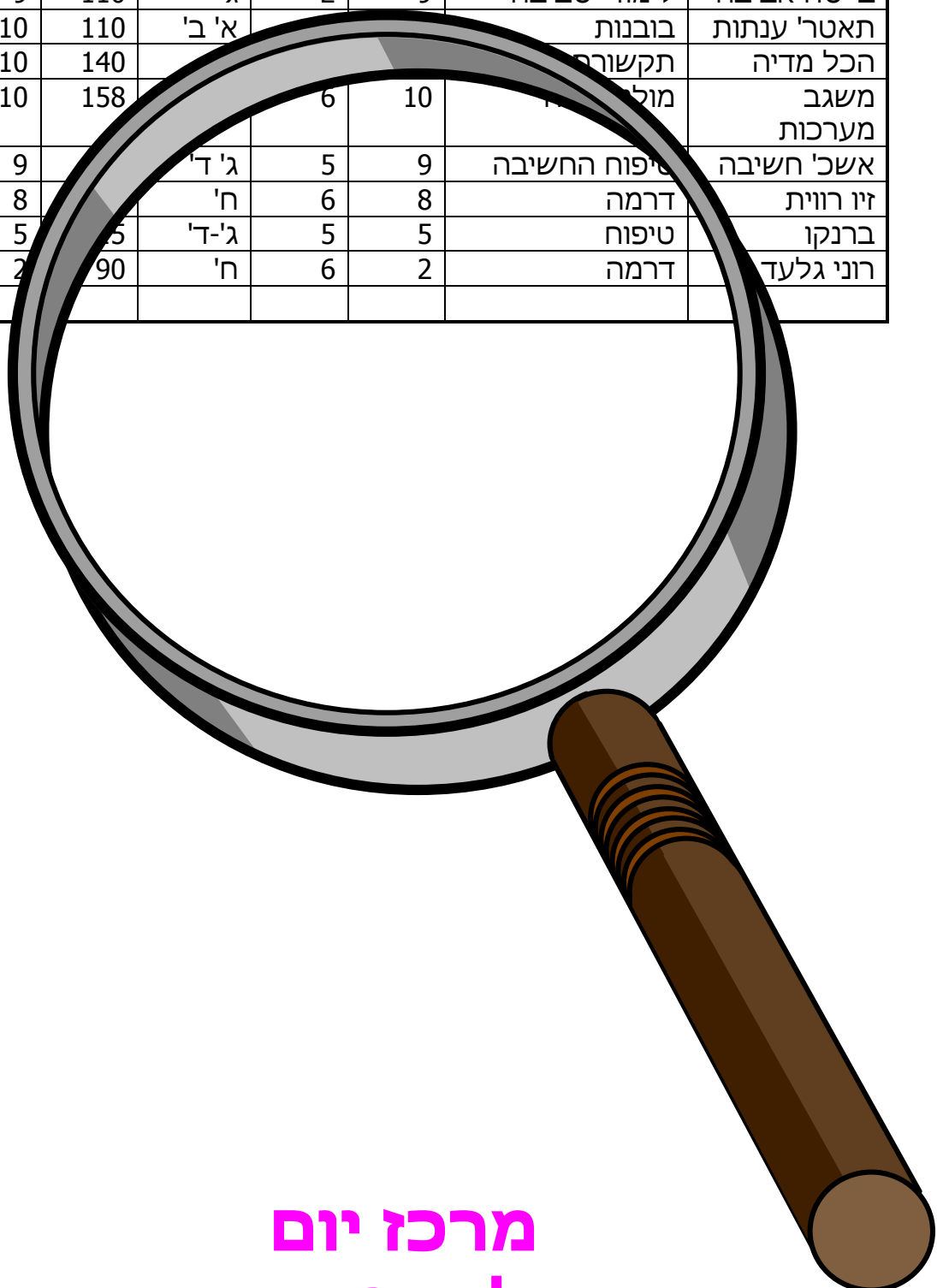
**ביה"ס אלון – סיכום ההשקעה בכל תלמיד  
תשנ"ח-ט**

הפרש ב - %	תשלומי מועצה לתלמיד ש	עלות ההשקעה בכל תלמיד ש	סה"כ עלות תל"ן ש מתוכנן	שעות תל"ן שנתי לכל שכבה	מספר ילדים	כיתה (חלוקה לפי כל כיתה, לא שכבתי)
96%	275	265	16,720	153	63	א
108%	275	298	16,720	153	56	ב
80%	275	222	14,918	146	67	ג
44%	275	122	8,730	90	71	ד
87%	275	240	16,590	158	69	ה
138%	275	378	26,880	192	71	ו
89%	275	247	16,590	105	67	ז
72%	275	198	17,280	192	87	ח
	*151,525		134,428 (מתוכנן)	1189	551	סה"כ
94%	151,525		141,820 (בפועל)			

\* 275 ש"ח (תשלומי מועצה) \* 551 תלמידים = 151,525

## תל"ן – ביה"ס אלון – הוצאות לשנת הלימודים תשנ"ח - ט

נושא ההוצאה	הפעילות	מס' חודש י פעיל	מספר שעות חודש'	גילאים / כיתות	עלות לשעה	מס' חודשי העסקה	סה"כ הוצ' 1998
בייסה אביבה	לימודי סביבה	9	2	ג'	110	9	6,188
תאטר' ענתות	בובנות			א' ב'	110	10	33,750
הכל מדיה	תקשורת				140	10	26,740
משגב מערכות	מול	10	6		158	10	33,143
אשכ' חשיבה	טיפוח החשיבה	9	5	ג' ד'		9	15,765
זיו רווית	דרמה	8	6	ח'		8	13,089
ברנקו	טיפוח	5	5	ג' ד'		5	8,825
רוני גלעד	דרמה	2	6	ח'	90	2	4,320
							141,820



## הקמת מועדון פיס לקשיש ברח' בארי

- 1 בהתאם לתכנית העבודה השנתית של מבקר המועצה לשנת 1999, נערכה ביקורת על תהליך הקמת מועדון פיס לקשיש ברח' בארי, לשם בדיקת השתלשלות האירועים וההחלטות שהביאו לעלות הגבוהה של הפרוייקט.
- 2 הביקורת התמקדה בבחינת שרשרת ההחלטות, אישור התב"רים, התכנון הפיקוח והביצוע של הפרוייקט בין השנים 1993 - 1999..

הביקורת הקיפה את הנושאים הבאים:

- א. החלטות על התב"רים ומימושם.
- ב. שלבי התכנון והביצוע.
- ג. פירוט ההוצאות.
- ד. הסכמים והתקשרויות כספיות.

בתאריך ה- 23.11.92 הוגשה בקשה למפעל הפיס להקמת מועדון פיס לקשיש, ברח' רחבת אילן 1, (בשטח של 150 מ"ר) בעלות משוערת של 270,000 ש"ח (האומדן היה 446,401). תאריך משוער להפעלת המבנה – 1.9.93.

בתאריך ה- 1.6.92 אישר דריקטוריון מפעל הפיס 271,576 ש"ח לצורך מימוש הפרוייקט. החישוב להקצבה בשלב זה היה עפ"י מפתח העלות הבסיסית (שפלה+17%).

על פי החלטת דריקטוריון מפעל הפיס (ישיבה מס' 656), רשאית הרשות להגדיל את השטח שאושר למועדון בתוספת של עד 50 מ"ר בלבד וממקורותיה.

בישיבת מליאת המועצה מס' 39 ביום ה- 29.6.92 אושר תב"ר 380 ע"ס 211,576 ש"ח לבניית מועדון קשישים בשכ' רמת אילן.

בתאריך ה- 10.11.92 קיבל ראש המועצה דאז, יעקב ויסמונסקי, אישור ממפעל הפיס על כך שהתכניות שהוגשו ע"י המועצה עומדות בקריטריונים.

בתאריך ה- 29.6.93 ביקשה המועצה לשנות את מיקומו של המועדון מרמת אילן לרח' בארי 9 ולהגדיל את שטח המועדון ל- 200 מ"ר. בתאריך ה-

14.9.93 אישר מפעל הפיס את השינוי, המועצה נתבקשה להגיש תכניות חדשות לאישור.

בתאריך ה- 8.12.93 שלח סמנכ"ל מפעל הפיס התראה על כך שהתכניות המתוקנות טרם התקבלו והמועצה עלולה להפסיד את ההקצבה. המועצה ביקשה הארכה בשל הצורך לקבל את חתימת בעלי הקרקע (מנהל מקרקעי ישראל). סמנכ"ל מפעל הפיס אישר הארכה עד לסוף מאי 1994.

בתאריך ה- 24.1.95 אישר מנהל מקרקעי ישראל להקצות את חלקה (גוש 6189 חלקה 576) למטרת הקמת מועדון פיס לקשיש.

בתאריך 6.7.95 הוגשה בקשה למפעל הפיס להגדלת שטח המועדון מ- 150 מ"ר ל - 200 מ"ר , תוך התחייבות כי ההפרש ימומן ע"י המועצה.

בתאריך ה - 10.7.95 קבלה המועצה ממפעל הפיס אישור על הארכה נוספת ואחרונה, להגשת תכנית סופית עד ה - 30.12.95 . הודגש כי אין לצאת למכרז לפני אישור סופי של התוכניות.

בישיבת מועצה מתאריך ה - 1.8.95 אושרו שינויים לתב"ר 380 -

תקבולים		תשלומים	
מוסדות ותרומות	657,000	עבודות קבלניות	796,650
קרן פיתוח של הרשות	219,650	הוצאות תכנון	80,000
סה"כ	876,650	סה"כ	876,650

בתאריך ה- 11.9.95 , שלח מנכ"ל מפעל הפיס בקשה לתקן את התכנית שנשלחה ולהעמיד אותה על 200 מר' על פי האישור שניתן. ב - 2.10.95 התקבל האישור הסופי לתכנית להקמת מועדון פיס לקשיש בשטח של 200 מר'.

בתאריך ה - 17.1.96 התקבל מכתב מטעם מבקר הפנים במפעל הפיס בו הוא מתריע על כך , שאם לא יועבר דיווח על התחלת הבניה עד סוף החודש , תבוטל ההקצבה.

בעקבות בקשה נוספת של המועצה להארכה , אישר מפעל הפיס הארכת תוקף להקצבה עד לסוף חודש מאי 96.

בתאריך ה- 8.5.96 הודיע מהנדס המועצה למפעל הפיס כי, המועצה החליטה לבצע את העבודה באמצעות החברה למשק וכלכלה ונמצאת במו"מ אם הקבלן "נווה יפית" שהומלץ ע"י החברה למשק וכלכלה.

בתאריך ה- 21.5.96 נחתם החוזה עם החברה למשק וכלכלה על הקמת מועדון פייס לקשיש בשיטה ה- "פאושלית".

### **מהי השיטה הפאושלית** – רשות שלא מעוניינת להקים פרויקט

בינוי על פי כתב כמויות (שמטבעו חורג מהתכנון הראשוני) ולא מעוניינת לחרוג מהתקציב של הגוף המתקצב, פועלת על פי שיטה זו, לפיה עלויות הבניה סופיות וידועות מראש והן כוללות תכנון, יועצים מקצועיים, רישוי, ביצוע, פיקוח וניהול.

### **להלן המפרט חוזה בסיסי מס' 1 שנחתם בתאריך ה- 28.5.96**

שם הפרק	תאור הביצוע	עלות
כללי	הקמת המועדון עפ"י תוכניות, מפרטים וכתבי כמויות של מ"מ גבעת שמואל.	450,000
ביסוס	קלונסאות, מיקרופיילס – כלול פאושלית	44,051
עבודות עפר	כלול פאושלית (כולל חפירה)	
בטונים בעמודים	תוספת כלולה פאושלית	
צינור שרשורי	עשוי פי.וי.סי – כלול פאושלית	
לבני זכוכית	כלול פאושלית	
דלתות	עפ"י מפרט 3.11 במכרז כל/ 1995 / 1 של משק וכלכלה	
חשמל	"	
פיתוח ותשתית	למידה עפ"י תכנון	
סה"כ	494.156 לפני מע"מ 578,163 ש"ח אחרי מע"מ	

## הערות של החברה למשק וכלכלה –

- המחיר הפאושלי הנקוב לעיל מתייחס אך ורק לתכניות והמפרטים אשר הוגשו ונחתמו ע"י הרשות המקומית והקבלן המבצע.
  - החברה זיכתה את המועצה ב- 5% מהעלות הכוללת בגין תכנון (המועצה שילמה בנפרד בעבור תכנון).
  - החברה כללה בתמחור הפאושלי 2.5% מסה"כ עלות הפרוייקט בעבור פיקוח ל - **א.ס. פיקוח ת.אדלר**.
  - החברה למשק וכלכלה אינה אחראית לכל תוספת של פורטה בתכנית המצ"ב ו/או שינוי למסמכים הנ"ל.
  - עבודות פיתוח נוספות לאמור (במידה ויוזמנו) יחושבו לפי מדידה.
  - תקציב בגין שיפועים במגרש מותנה באישור מפעל הפיס, אחרת יקוזזו הכספים בגין שיפועים מעבודות הפיתוח.
- בתאריך ה- 28.5.96 חתמה החברה "נווה יפית" על חוזה לביצוע העבודה, תוך התחייבות למסירה סופית – שישה חודשים מצו התחלת העבודה. כבר באותו יום נשלח דיווח על כך למפעל הפיס.

## בתאריך ה- 9.10.96 החל הקבלן בביצוע פעולות הבניה.

בתאריך ה- 8.1.98 דווח למפעל הפיס כי נגמרו עבודות הקמת השלד (כולל גג) (היו דיווחים נוספים כי עבודות השלד נסתיימו בתאריך ה- 15.12.96 וה- 17.10.96).

### החוזים שנחתמו עם החברה למשק וכלכלה -

תאריך	פירוט כללי	סכום
28.5.96	חוזה בסיסי - ראה נספח יא'	578,163 ל.כ.מע"מ
30.7.96	תוספת א' - ראה נספח יב'	398,383 ל.כ. מע"מ
9.12.96	תוספת ב' - ראה נספח יג'	273,504 ל.כ. מע"מ
	סה"כ	1,250,050 ל.כ.מ
	סה"כ כולל מע"מ	1,462,558 ש"ח

## תשלומי בנין :

מגיש החשבון	מהות	חשבון	המבצע	תאריך	סכום
משק וכלכלה	קלונסאות, קורות, קשר יצוק, מילוי בן הקורות, יציקת רצפה, יציקת עמודים צד מזרח		א.ס. ת.אדלר (נווה יפית)	17.6.96	170,413
משק וכלכלה	פיתוח - חפירות לקיר תומך + קיר תומך		א.ס. ת.אדלר (נווה יפית)	8.10.96	145,871
"	קלונסאות, קורות - קשר מילוי, רצפה,	09232 3	נווה יפית תנחום אדלר	13.10.96	137,386
"	פיתוח וקירות תומכים	09491 1		26.11.96	79,373
"	גמר שלד - 30.11.99 לפי חשבון נווה יפית	09618 0	נווה יפית	29.12.96	165,933
משק וכלכלה	הגדלה	09618 1		29.12.96	133,772
"	קלונסאות, קורות קשר מילוי רצפה ועמודים, גמר שלד, גמר טייח	02797	נווה יפית תנחום אדלר	14.4.97	202,554
משק וכלכלה	הגדלה - חן 3 סופי	02848 4	נווה יפית	19.8.98	83,331
משק וכלכלה	קלונסאות, קורות, קשר מילוי רצפה ועמודים, גמר שלד, גמר טייח, <b>סופי.</b>	02848 2	נווה יפית תנחום אדלר	19.8.98	141,709
"	חן מס' 3 - סופי 1 - מבנה	02848 3	"	19.8.98	285,610
	<b>סה"כ</b>				<b>1,545,952</b>

**טבלת הוצאות תכנון ופיקוח (שהם אמורים להיות חלק אינטגרלי מתחשיב העלויות על פי השיטה הפאושלית)**

מגיש החשבון	מהות	חשבו	המבצע	תאריך	סכום
כוכבה הימן	תכנון	0306	כוכבה הימן	9.6.93	3,763
"	"	0340	"	24.1.94	4,113
"	"	0360	"	4.2.94	1,715
"	"	0536	"	28.7.96	7,500
"	"	0545	"	18.8.96	7,471
הימן כוכבה	תכנון		הימן	30.5.96	3,860
כוכבה הימן	תכנון		הימן	30.6.96	11,111
הימן כוכבה	תכנון		הימן	31.3.97	9,250
הימן כוכבה	תכנון		הימן	31.3.98	13,607
הימן	תכנון		הימן	31.3.98	13,607
הימן	תכנון		הימן	30.11.98	19,236
הימן	"		"	31.12.98	9,631
א.ס. פיקוח	פיקוח		ת.אדלר	7.9.97	29,517
א.ס פיקוח	פיקוח		אדלר	31.11.97	1,228
א.ס פיקוח			אדלר	31.12.98	38,649
סה"כ עלות תכנון ופיקוח מתב"ר 380					174,258

**עלויות אחרות :**

תב"ר	מגיש החשבון	מהות	תאריך	סכום
380	מכטה		30.9.95	4,329
"	דמי היוון	מנהל	14.2.95	4,791
"	עינב מער'	תכנון חשמל	30.1.96	7,593
"	פוקס דלו	תכנון אינסטלציה	26.6.96	6,435
"	עינב שכ"ט	תכנון חשמל	30.7.96	15,205
"	ד. מהנדסים	קונסטרוקטור	30.11.96	15,000
"	ג'ינח	חיבור לרשת המים	31.7.97	8,775
"	גווילי	חומרי אינסטלציה	24.12.97	894
"	גווילי	"	24.12.97	1,037
"	איזקו	שיפוץ	30.11.98	5,429
"	איזקו	קיר תומך ופיתוח	30.12.98	63,159
"	י.דוד	תכנון קונסטרוקציה	30.9.98	47,453
"	גווילי	חומרי אינסטלציה	31.12.98	1,932
509	איזקו	צביעת המבנה	24.1.99	35,212
"	איזקו	פוליש וארונות מטבח	31.3.99	5,148
"	רונס הובלות		28.4.99	468
"	כ.חשמל	שיפוץ מערכת החשמל	30.4.99	15,965
"	מ. החרמון	מזגנים	31.1.99	17,550
"	גווילי	חומרי אינסטלציה	31.1.99	589
"	כהן יצחק	כלי אוכל ומוצרי חשמל	31.1.99	11,960
"	סטוק סנטר	ריהוט	31.1.99	8,000
"	רהיטי פיטר	ריהוט	31.1.99	6,786
"	וולוף עידו	ריהוט	31.11.99	37,592
"	אליניר	ריהוט	16.2.99	2,865
"	תנ"ה	מתקן מים מטוהרים	24.2.99	3,627
"	סטוק סנטר	ריהוט	24.2.99	6,569
"	מ. חרמון	מזגנים	31.3.99	23,400
"	גוילי	ציוד	31.3.99	336
"	ספידי		30.4.99	981
"	מ.חרמון	מזגנים	23.5.99	7,837
"	מ.חרמון	מזגנים	23.5.99	3,760
"	סבן יעקב		31.5.99	3,126

70	27.6.99		גילי	"
4.477	6.11.99		חיבור חשמל	380
<b>373,877</b>				

בחודש נובמבר 96 ביקש ראש המועצה (ירמי אולמרט) לבחון תוספת למבנה בקומת המרתף אשר תוגדר "מועדון חיילים". גזבר המועצה פנה למהנדס לבדוק האם ניתן לכלול את התוספת במסגרת התב"ר הקיים או שיהיה צורך לקבוע תב"ר מתאים למועדון חיילים.

המהנדס במכתב מתאריך ה - 3.12.96 ו - פירט את העלויות -

חוזה מפעל הפיס	578,000 ש"ח (הכנסות מהפיס -
תוספת לסטנדרט	468,000 ש"ח
עבודות פיתוח	320,000 ש"ח
השלמת קומת מרתף למועדון חיילים	505,000 ש"ח
תכנון ב.צ.מ פיתוח ומיזוג	129,000 ש"ח
סה"כ	2,000,000 ש"ח

המהנדס הציע להשלים תב"ר נוסף.

בתאריך - 9.12.96 ביקש ראש המועצה מהמהנדס שיכין עבורו טבלת עלויות המסבירות את הצורך בגידול לעומת התקציב המקורי. בנוסף אישר לגזבר הכנת תב"ר נוסף למועדון חיילים לאישור במליאה.

בתגובה, שלח מהנדס המועצה טבלה - פירוט פיתוח למועדון הקשישים ע"ס 100,000 ש"ח כולל מע"מ.

בתאריך ה- 22.12.96 שלח מהנדס המועצה הבהרות לתב"ר , להלן הפירוט:

578,000 ש"ח (הכנסות מהפיס -	חוזה מפעל הפיס
468,000 ש"ח	תוספת לסטנדרט
300,000 ש"ח	עבודות פיתוח
	תכנון ב.צ.מ פיתוח ומיזוג :
54,000	כוכבה הימן
35,000	דוד קונסט
17,500	ח. עינב חשמל
6,500	ד. פוכס אינסט
6,500	אייל מיזוג
119,500	סה"כ עלויות תכנון
1,465,500 ש"ח	סה"כ

בתאריך ה- 25.12.96 שלח מהנדס המועצה לגזבר **שוב** הבהרות לתב"ר

מועדון הקשישים:

578,000 ש"ח (הכנסות מהפיס -	חוזה מפעל הפיס
468,000 ש"ח	תוספת לסטנדרט
300,000 ש"ח	עבודות פיתוח
505,000 ש"ח	השלמת קומת מרתף למועדון חיילים
129,000 ש"ח	תכנון ב.צ.מ פיתוח ומיזוג

סה"כ	2,000,000 ש"ח
------	---------------

בתאריך ה - 6.1.97 יצא תיקון לתב"ר 380 - (אושר בישיבת המליאה מתאריך ה- 31.12.96)

תקבולים		תשלומים	
מוסדות ותרומות	657,000	עבודות קבלניות	980,000
קרן פיתוח של הרשות	443,000	הוצאות תכנון ופיקוח	120,000
סה"כ	1,100,000	סה"כ	1,100,000 ₪

התוספות:

- תקבולים מקרן פיתוח - 223,350 ₪
- תשלומים לעבודות קבלניות - 183,350 ₪
- תשלומים לתכנון ופיקוח - 40,000 ₪

### העברות כספי מענק ממפעל הפיס -

תאריך	סכום	עבור
20.2.97	154,628	בניה
27.12.98	176,243	בניה
26.1.99	80,000	ריהוט

	410,871	סה"כ
--	---------	------

בתאריך ה-7.7.97, לבקשת ראש המועצה, העביר מהנדס המועצה ניתוח של היקף התקציב המאושר אל מול היקף ההוצאות המעשיות והחזויות לפרוייקט:

חוזה מפעל הפיס	578,000 ש"ח (הכנסות מהפיס -
תוספת לסטנדרט	468,000 ש"ח
עבודות פיתוח	<b>320,000</b> ש"ח לעומת 300 מתארי ה-25.12.96
סה"כ חוזים חתומים	1,364,271
השלמת קומת מרתף למועדון חיילים	<b>200,000</b> ש"ח לעומת 505 מתאריך ה-25.12.96
סה"כ חוזים חתומים	1,364,174
סה"כ הוצאה עד לתאריך ה-7.7.97	1,302,174
סה"כ יתרה	62,100

תכנון ב.צ.מ. פיתוח ומיזוג ע"ס 129,000 ש"ח לא הוזכר.

על פי החישוב של המהנדס, עלות הקמת המבנה + הפיתוח הינה – 1,036 \$ למ"ר לא כולל מע"מ – **\$ 1,212** כולל מע"מ - בעבור מבנה בגודל 400

למ"ר.

החלוקה :

- עלות הבניין – \$ 885 למ"ר ללא מע"מ – \$ 1035 כולל מע"מ
- עלות הפיתוח \$ 227 למ"ר ללא מע"מ – \$ 265 כולל מע"מ
- חושב לפי שער 1/95 – 3 ש"ח לדולר .

הערה – בחישוב עלות הפיתוח + עלות הבניין חלה טעות – בחישוב הראשון  
 העלות הכוללת – \$ 1,212 כולל מע"מ ובשני – \$ 1,300 כולל מע"מ –  
 הביקורת מתקשה להבחין איזה מהנתונים הוא הנכון.

**\* לטענתו – "יחסית לבניין ברמה שקבלנו ,  
 המחיר סביר בהחלט". – (נספח ז')**

בתאריך ה- 12.8.97 הוציא גזבר המועצה מכתב סיכום תב"ר 380 – מועדון  
 הקשישים ותב"ר 478 - חיילים –

תב"ר	מפעל הפייס	קרן פיתוח	סה"כ
380 – מועדון קשישים	657,000	443,000	1,100,000
478 – מועדון חיילים		225,000	225,000
סה"כ	657,000	668,000	1,325,000

עד לתאריך ה- 7/97 שולמו 1,008,000 ש"ח

המהנדס קבע כי לצורך הבאת הפרוייקט לסיום יש צורך לשלם:

430,000 ש"ח - ?  
 200,000 ש"ח – קומת מרתף  
 60,000 ש"ח - תכנון בלתי צפוי.

**סה"כ = 690,000 ש"ח**

\* מאחר וסה"כ התקציב המאושר הינו – 1,325,000 ש"ח , יש צורך לאשר  
**תקציב נוסף של 373,000 ש"ח .** (נספח ח')

בתאריך ה- 7.9.97 – ממשרד א.ס. ת.אדלר נשלח חשבון למועצה עבור פיקוח על

מועדון פיס לקשיש ברחוב בארי .

במכתב נאמר כי לפי סעיף 2 א המועצה תשלם תמורת תאום ופיקוח 2.5% מערך

הפרוייקט – התשלום נקבע על פי חוזה שיפוצי קיץ .

חשבונות שאושרו לתשלום ע"י המהנדס :

50,333 – מתאריך ה-	כוכבה הימן – בעבור תכנון ואדריכלות –	<input type="checkbox"/>
	17.5.98	
38,649 – מתאריך ה- 31.1.99	ת.אדלר – בעבור פיקוח -	<input type="checkbox"/>
47,453 – מתאריך ה- 1.8.98	דוד מהנדסים בע"מ – בעבור תכנון קונסט'	<input type="checkbox"/>

בתאריך ה- 1.7.98 פנה מהנדס המועצה למפעל הפייס בבקשה להגדלת ההקצבה בשל תוספת עלות בסך 320,000 ש"ח לבניית קירות תומכים ופיתוח , היות והמגרש בשיפוע גדול.

בתאריך ה- 2.7.98 , דווח למפעל הפיס על ביצוע שלב ג' לפרוייקט הקמת מועדון פייס לקשיש.

בתאריך ה – 30.7.98 – ישיבת מליאת המועצה מס' 79 - , אושר תב"ר – 509 ע"ס 150,000 ש"ח לרכישת ציוד יסודי בעבור מועדון הקשישים – המימון – קרן עבודות פיתוח.

בתאריך ה- 9.8.98 נשלחה במפעל הפיס בקשה לשחרור תשלום בעבור השלב השלישי של הבניה לפי הפירוט הבא:

קבלן מבנה -	810,059
תכנון ופיקוח -	79,850
קבלן פיתוח -	225,245
סה"כ	1,115,750

בתאריך ה- 3.12.98, אישר דריקט' מפעל הפיס הקצבה ע"ס 160,000 ש"ח לרכישת

ציוד וריהוט למועדון פיס לקשיש.

בתאריך ה- 10.1.99 נשלחה למפעל הפיס (ע"ג טופס דיווח מיוחד) הודעה על רכישת ציוד וריהוט למועדון פיס לקשיש על סך 160,000 ש"ח.

בתאריך ה- 31.8.98 נשלחה למפעל הפיס בקשה לשחרור התשלום הרביעי והסופי

של בניית מועדון פיס לקשיש.

\* חשבון קבלן סופי מצטבר, כולל פירוט כמויות - 1,545,945.

\* תכנון ופיקוח - 180,270

\* קבלן פיתוח - כלול בקבלן ראשי

\* מזגנים - 52,547

סה"כ - 1,778,762

סך ההוצאה מקרן עבודות פיתוח - 1,057,000

בתאריך ה- 21.12.98, הגישה מנהלת המחלקה לשירותים חברתיים בקשה להגדלת ההקצבה בעבור רכישת ריהוט וציוד מ- 150,000 ל- 200,000 ש"ח – הנ"ל צירפה פירוט.

בתאריך ה- 7.1.99, הגישה מנהלת המחלקה לשירותים חברתיים תיקון לבקשה הקודמת וביקשה להגדיל את סכום ההקצבה להצטיידות ל- 310,000 ש"ח ( פי 2 מהסכום הראשוני לאושר לתב"ר 509 ).

בתאריך ה- 18.12.98 שלחה המתכננת חשבון סופי ע"ס 69,568 – החשבון אושר.

בתאריך ה- 7.2.99 שלח גזבר המועצה למפעל הפיס מספר הבהרות(נספח ט'):

1. קומת העמודים נבנתה ע"מ לאפשר גישה ושמירה על הקומה העליונה.
2. קומת העמודים על פי מהנדס המועצה, עלותה – 15% מכלל הפרוייקט.
3. מקורות מימון – המועצה רשמה 1,057,000 ש"ח – השתתפות מקורות אחרים, סכום זה ישתנה ויושפע מהשתתפות מפעל הפיס ובכל מקרה המועצה תשלם את ההפרש שבין סה"כ העלויות לבין השתתפות המפעל.

□ בישיבת מליאה מס' 2 מתאריך ה- 24.2.99 אושרה תוספת לתב"ר 509 –

1. 160,000 - רכישת ציוד – המימון – מפעל הפיס
2. 150,000 – עבודות קבלניות – המימון – קרנות הרשות.

□ בתאריך ה- 2.6.99 שלח גזבר המועצה למפעל הפיס דיווח סופי של עלות הקמת מועדון פיס לקשיש (נספח י') –

סה"כ					נושא
680,609	141,709	202,554	165,933	170,000	בניה – סטנדרט
556,769		285,610	133,772	137,387	תוספת לסטנדרט
308,576		83,331	79,374	145,871	
1,545,954				סה"כ בניה	
52,547		11,597	23,400	17,550	מיזוג אויר
180,261		38,649	62,453	79,159	מתכננים ופיקוח
1,778,762 לא כולל ציוד				סה"כ עלויות	
				וריהוט	

**בחישוב ביניים – עלות הבניין , כולל  
פיתוח למ"ר לפי שער הדולר מה – 1/95 –  
\$1,288**

## להלן סיכום התב"רים שאושרו :

תב"ר	תאריך	סכום	מקור תקציב	יעוד
380	29.6.92	211,576	מפעל הפיס	מועדון קשיש
- 380 שינוי	1.8.95	876,650	מפעל הפיס - 657,000 קרן פיתוח של הרשות - 219,650	"
380 תיקון	6.1.97	1,100,000	מפעל הפיס - 657,000 קרן פיתוח של הרשות - 443,000	"
478	12.8.97	225,000	קרן פיתוח של הרשות - 225,000	מועדון חיילים
509	30.7.98	150,000	קרן עבודות פיתוח - 150,000	ריהוט/ציוד
509	24.2.99	310,000	מפעל הפיס (רכישת ציוד) 160,000 קרן עבודות פיתוח - 150,000 עבודות קבלניות - 150,000	ריהוט 160,000 עבודות קבלניות 150,000
<b>סה"כ</b>		<b>1,785,000</b>	<b>- כולל ריהוט וציוד</b>	

## תב"רים שאושרו מול הוצאות בפועל :

בניה	הוצאות	הערות	סה"כ	חריגה
תב"ר 380 - 1,110,000	בניה ופיתוח - 1,545,954 הוצ' נוספות- 360,767	מהוצאות תב"ר 380 הועברו 200,000 ש"ח לתב"ר 478	1,706,721	-596,721
תב"ר 509 - 310,000	191,845			
תב"ר - 478 225,000	200,000	העברת הוצ' מתב"ר 380 ע"ס 200,000 ש"ח	200,000	+ 25,000
<b>סה"כ - 1,260,000</b>				

## סיכום ומסקנות –

1. **מסיכום העלויות של הקמת מועדון פיס לקשיש ומהשתלשלות האירועים ניכר כי , לא נעשתה עבודת תכנון רצינית . התוצאה של תכנון לקוי באה לידי ביטוי בחריגה משמעותית בעלות הפרוייקט.**
2. **המועצה החליטה לפעול על פי השיטה הפאושלית על מנת לחסוך בעלויות תכנון, בניה ופיקוח. בפועל שילמה המועצה הרבה ומעבר לתכנון הראשוני.**
3. **בעבור עבודות פיקוח שולמו דרך החברה למשק וכלכלה לחברת א.ס.ת.אדלר 2.5% מסך כל החוזים שנחתמו עימם ובשקלים – 38,648 ₪. המועצה הוסיפה על סכום זה סכום זהה 38,649 ₪**  

$$69,394 ₪ = 1,228 + 29,517 +$$



תמיכה  
בעמותות

## עמותות גבעת שמואל 1999

- 1 בהתאם לתכנית העבודה השנתית של מבקר המועצה לשנת 1999, נערכה ביקורת כללית בנוגע לעמותת בגבעת שמואל, לשם בדיקת אופן ניהולן ופעילותן בשנים 7-1998.
- 2 הביקורת התמקדה בבחינת פעילותה של העמותה בשנת הפעילות 8-1997.
- 3 הביקורת הקיפה את הנושאים הבאים:
  - א. יסוד העמותה ורישומה כחוק.
  - ב. יחסי הגומלין בין מועצת גבעת שמואל לעמותה.
  - ג. ארגון והפעלת חוגי העשרה, קיטנות ועוד.
  - ד. ניהול כח האדם של העמותה.
  - ה. ניהול פעילות הכספית בחשבון הבנק של העמותה.
  - ו. הסכמים והתקשרויות כספיות של העמותה
  - ז. בדיקת הדוחות הכספיים אשר אושר ע"י רואה חשבון.
  - ח. פעילות העמותה בפועל.
- 4 לצורך ביצוע פעולת הביקורת נתבקשה כל עמותה להשיב על השאלות הבאות:
- 5 מתי נרשמה העמותה? + צילום מסמך מלווה.
- 6 מספר הפעילים (מקבלי השירותים) בעמותה בשנים 8-1997.

- 7 בדיקת תקנון העמותה.
- 8 בדיקת הפרוטוקולים של ישיבות העמותה בשנים 1997-8 .
- 9 בדיקת הפרוטוקול בו נבחר היו"ר , מזכיר , ועד ונושאי תפקידים אחרים.
- 10 מספר החברים בעמותה ושמותיהם + פרוטוקול מלווה.  
מורשי החתימה + פרוטוקול מלווה.
- 11 על פי התקנון – מה קובע התקנון בנוגע למקרה בו מתפרקת העמותה?
- 12 גביית כספים - באחריות מי?
- 13 מה נכלל בתעריפי הגביה?
- 14 למה שמשו היתרות הכספיות של העמותה בשנים 1997-8?
- 15 האם העמותה עושה שימוש בשירותים חיצוניים כגון : עו"ד , יועצים,  
אדריכלים , רואה חשבון... ?
- 16 האם קיימים תיקים אישיים של כוח האדם המועסק הכולל כישוריהם ,  
השכלתם ניסיונם ועוד .. – מתייחס לשנת הפעילות 1987-8 .
- 17 אם מתבצע מעקב אחר חופשות ומחלות של סגל העובדים .
- 18 מתן הנחות – מה הקריטריונים(לצרף מסמך מלווה) .
- 19 דוחות כספיים מאושרים ע"י רואה חשבון הנכונים לתאריך ה- 30.12.98 .

## נתיבי אמת –

### כללי –

1. עמותת נתיבי אמת נרשמה בתאריך 23.5.94
  2. כתובתה – ג"ש
  3. יו"ר העמותה – מאיר עמר
  4. מורשי חתימה – עמר מאיר , אלבז יצחק, חיימוב אליעזר ועמר שלמה (חייב לחתום מאיר עמר + אחד מהחברים המורשים).
  5. מספר חברים – 8
  6. רואה החשבון – יראל גד , רח' חובבי ציון 40 פ"ת
  7. העמותה פועלת על פי התקנון המצוי של העמותות.
  8. במקרה של פירוק יועברו נכסי העמותה לעמותה אחרת בעלת מטרות דומות – רכוש העמותה לא יחולק בין חברה .
  9. מטרות העמותה – עזרה למשפחות ברוכות ילדים ולזקקים , הפצת תורה , תרבות ומסורת , הקמת מערכת חינוך דתי. לפעול , לפתח ולהקים מוסדות תורה כגון: מעונות יום , גני ילדים, תלמודי תורה , ישיבות , כוללים ומקוואות.
- להקים ולבנות בתי כנסת.

## פעילות העמותה בשנת 1998 –

1. שיעורים קבועים לגברים, נשים, בני נוער, נוער שוליים, ילדים ומכורים לסמים.
2. פעילות מיוחדת לקראת חגים.
3. קייטנות וטיולים.
4. כנסים והרצאות.
5. תמיכה במשפחות מרובות ילדים ונזקקים.
6. עזרה ליולדת, הכנות לבר מצווה.
7. אחזקת בית כנסת.
8. ימי עיון וביקורי בית (לשם השכנת שלום בית).

## חברים פעילים בעמותה בשנת הפעילות תשנ"ח – ט (הוגשו רשימות שמיות מסודרות):

1. קיטנות - 68 ילדים.

## גביה מחברים -

1. קיטנות – 150 ש"ח

## דוחות כספיים –

הוגש דין וחשבון לשנת 1998 מאושר ע"י רואה חשבון .

1. העמותה תוקצבה בשנת 1998 ע"י מועצת גבעת 'שמואל בסכום של – 30,000.

2. השתתפות הציבור בפעילות העמותה – 11,500 ₪.

3. בעבור מלגות הוציאה העמותה סכום של – 24,400 ₪.

4. במהלך שנת 1998 רכשה העמותה שני קרוואנים בעלות של 90,382 ₪

## הערות:

1. מורשי חתימה – מאיר עמר ושלמה עמר הם אב ובן.

2. התורם המרכזי לעמותה הייתה חברת מולטיליין סרוויס אינטרנשיונל אשר תרמה 80,382 ש"ח .

3. רשימת מקבלי המלגות הועברה למבקר.

4. אין תיקים אישיים למדריכים ולמורים.

5. מטרות העמותה חופפות את פעילותה.

## מרכז לחינוך דתי בישראל –

### כללי –

1. העמותה נרשמה בתאריך 21.4.82
2. כתובתה – ירושלים – אין לעמותה סניף בגבעת שמואל
3. יו"ר העמותה – אלימלך לנדנר
4. מורשי חתימה – שמשון קרופניק, זבולון אורלב, אלימלך לנדנר ודליה גרינשפן – חתימתם של 2 מתוך ארבעת החברים מחייבת את העמותה.
5. מספר חברים בהנהלת העמותה – 10
6. רואה החשבון – שלמה זיו את מרון, סובל, שור ושות'.
7. העמותה פועלת על פי תקנון מאושר ע"י רשם העמותות.
8. במקרה של פירוק יועברו נכסי העמותה לעמותה אחרת בעלת מטרות דומות ובלבד שיהיה "מוסד ציבורי" – רכוש העמותה לא יחולק בין חבריה.
9. מטרות העמותה – לפתח, לעודד, לקדם בכל דרך שהיא את החינוך הממלכתי דתי בישראל לכל סוגיו. ליזום ולפתח מוקדים קהילתיים סביב בתי הספר השונים, לעזור בפיתוח החינוך המשלים החברתי.

## **פעילות העמותה בגבעת שמואל בשנת 1998 –**

1. אולפני קיץ – פעילות חומרים והדרכה.
2. הפעלת מקהלת חמד"ת ארצית, הרצאות והסעות לתלמידים לחידון ארצי – מכינה.
3. בית מדרש חמד"ת, הסעות לחידון ארצי, אירועים מיוחדים לקידום החינוך – ביה"ס מורשת זבולון.
4. מלגות לנזקקים.
5. בתי כנסת.
6. הוצאות ארגון ריכוז ובקרה.

סה"כ השקיעה העמותה בגבעת שמואל בשנת 1998 – 97,129 ₪

### **חברים פעילים בעמותה בשנת הפעילות תשנ"ח – ט -**

חניכים ותלמידים הלומדים במסגרות המכינה, ביה"ס מורשת זבולון.

### **גביה מחברים -**

בהתאם ליחס ולאופי הפעילות

## דוחות כספיים –

הוגש דין וחשבון לשנת 1998 מאושר ע"י רואה חשבון .

- 1 העמותה תוקצבה בשנת 1998 ע"י מועצת גבעת 'שמואל בסכום של –  
50,000 ₪ מתוך הכנסות כלליות מעיריות וממועצות מקומיות בסך כולל של  
572,537 ₪.
2. השתתפות הציבור (גבעת שמואל ) בפעילות העמותה –נמסר כי לא ידוע על  
גביית סכומים מהמשתתפים בפעילות העמותה בגבעת שמואל.
3. בעבור מלגות לתושבי גבעת שמואל הוציאה העמותה סכום של – 2,000 ₪  
מתוך תקציב כללי של 233,200 .

## הערות:

1. מקבלי המלגות בגבעת שמואל – תלמידי בתיה"ס על יסודיים דתיים, ישיבות  
תיכוניות ואולפנות לבנות.
2. מטרת העמותה חופפות את פעילותה.

## העמותה למען הקשיש בגבעת שמואל

### כללי –

1. העמותה נרשמה בתאריך 21.8.89
2. כתובתה – ג"ש
3. יו"ר העמותה – מנחם זנדברג
4. מורשי חתימה – מנחם זנדברג ומשה אלחלל
5. מספר חברי הנהלה – 5
6. רואה החשבון – מועלם ומועלם
7. העמותה פועלת על פי תקנון מאושר ע"י רשם העמותות.
8. במקרה של פירוק יועברו נכסי העמותה למוסדות צדקה או ארגונים וולונטריים, אשר מטרתיהם דומות - רכוש העמותה לא יחולק בין חבריה.
9. מטרת העמותה – לקדם את האינטרסים המשותפים, המיוחדים של הקשישים בגבעת שמואל. ארגון מפעלי סיוע ורווחה לנזקקים מקרב הקשישים. ארגון מפעלי חינוך ותרבות בקרב הקשישים.

## **פעילות העמותה בשנת 1998 –**

1. מסיבות ואירועים

2. מכללה (הרצאות)

3. תערוכות

4. שבוע קשיש

5. טיולים

6. פעילות יצירתית

7. ארוחות חמות

**חברים פעילים בעמותה בשנת הפעילות תשנ"ח – ט הוגשו  
רשימות שמיות מסודרות ( בתיק המבקר )**

**גביה מחברים -**

19,525 ₪

**דוחות כספיים -**

הוגש דין וחשבון לשנת 1998 מאושר ע"י רואה חשבון .

- 1 העמותה תוקצבה בשנת 1998 ע"י מועצת גבעת 'שמואל בסכום של – 40,000 ₪.
- 2 נכון לתאריך ה- 10.99 לא הועברו כספים לעמותה בשנת 99 .
- 3 השיק האחרון שהופקד היה 15,000 ש"ח, רף חוב משנת 98 .
- 4 הוצאות לפעולות – 66,035 ש"ח.
5. השתתפות הציבור בפעילות העמותה – 19,525 ₪.

**הערות:**

מטרות העמותה חופפות את פעילותה.

## אמונה

### כללי –

- 1 העמותה נרשמה בתאריך 30.6.82
- 2 כתובתה – בני ברק – אין לעמותה סניף בגבעת שמואל
- 3 יו"ר העמותה – רחל סילבצקי
- 4 מורשי חתימה – רחל סילבצקי , ויהודית וינקלר .
- 5 מספר חברי הנהלה – 8
- 6 רואה החשבון – גולדברג ושות'
- 7 העמותה פועלת על פי התקנון המצוי של העמותות.
- 8 במקרה של פירוק יועברו נכסי העמותה לעמותה אחרת בעלת מטרות דומות – רכוש העמותה לא יחולק בין חבריה .
- 9 מטרות העמותה – לקיים תנועה ארצית לנשים דתיות , למען פיתוח פעולות קונסטרוקטיביות ענפות בקרב נשים בנות וילדים.

## **פעילות העמותה בגבעת שמואל בשנת - 1998**

מעון לילדי גבעת שמואל , עד גיל 3 המקנה ערכים חינוכיים , ציוניים , דתיים,  
לאומיים.

### **מס' ילדים פעילים בעמותה בשנת הפעילות תשנ"ח – ט**

לא הועבר דיווח

### **גביה מחברים – לא דווח**

### **דוחות כספיים –**

1. הוגש דין וחשבון לשנת 1998 מאושר ע"י רואה חשבון .
2. בדו"ח נוגע לפעילות עמותת אמונה ארצית – בדו"ח אין התייחסות נפרדת לפעילות העמותה בגבעת שמואל.
3. העמותה תוקצבה בשנת 1998 ע"י מועצת גבעת 'שמואל בסכום של 25,000 ₪ .

### **הערות:**

1. הנחות – 5% עבור 2 ילדים ו – 10% עבור שלושה.

2. על פי הגדרת מטרותיה של העמותה היריעה רחבה. פעילותה של העמותה בג"ש מצמצמת לסיוע בהפעלת המעון בלבד.
3. לא הועברו נתונים אודות משתתפים בפעילות העמותה.
4. לא הועברו נתונים אודות גביה עבור השתתפות בפעילות העמותה בג"ש.

**מכון ש"י - שבות יהודה להכרת היהדות**

## כללי –

- 1 העמותה נרשמה בתאריך 30.1.84
- 2 כתובתה – אוניברסיטת בר אילן – אין לעמותה סניף בגבעת שמואל
- 3 יו"ר העמותה – הרב אהרון כ"ץ
- 4 מורשי חתימה – הרב אהרון כ"ץ, אבי רט, מאיר אלדר
- 5 מספר חברי הנהלה – 15
- 6 רואה החשבון – דוד וייס, רבי עקיבא 37 בני ברק.
- 7 העמותה פועלת על פי התקנון מאושר ע"י רשם העמותות.
- 8 במקרה של פירוק יועברו נכסי העמותה, לאחר סילוק החובות, למוסד ציבורי של צדקה מוכר, שיהיה בעל מטרות דומות למטרות האגודה.
- 9 מטרות העמותה – להביא את תורת ישראל ומסורת עם ישראל לידיעת חוגים רחבים בציבור. לנהל מכון תורני ללימודי היהדות, לקיים שיעורים והרצאות, חוגים ופעולות הסברה.

## פעילות העמותה בשנת 1998 –

- ימי עיון ושיעורים בביה"ס אלון
- פעילות למבוגרים ובני נוער, הזמנת מרצים אורחים לשבתות, פעילות מיוחדת לקראת חגים, ערב כליזמרים ועוד.

## **חברים פעילים בעמותה בשנת הפעילות תשנ"ח – ט :**

לא הועברו נתונים

## **גביה מחברים -**

בעבור ימי עיון וסמינרים – 447,265

## **דוחות כספיים –**

הוגש דין וחשבון לשנת 1998 מאושר ע"י רואה חשבון .

- 1 העמותה תוקצבה בשנת 1998 ע"י מועצת גבעת 'שמואל בסכום של – 10,000 ₪.
- 2 השתתפות הציבור (כללי) בפעילות העמותה – 447,265 ₪.
- 3 הקצבות ממוסדות ציבור 367,060 ₪

## **הערות:**

1. לא הועברו נתונים על פעילים מקרב תושבי גבעת שמואל.
2. פעילות העמותה תואמת את מטרותיה.

## לח"ן –

### כללי –

- 1 עמותת לח"ן נרשמה בתאריך 12.12.99
- 2 כתובתה – ג"ש
- 3 יו"ר העמותה – מר משה ברקוביץ
- 4 מורשי חתימה – משה ברקוביץ וניסים טויטו
- 5 מספר חברי הנהלה – 8
- 6 רואה החשבון – אסולין דוד
- 7 העמותה פועלת על פי התקנון המצוי של העמותות.
- 8 במקרה של פירוק יועברו נכסי העמותה לידי מוסד אחר ולא יחולק בין חברה.
- 9 מטרת העמותה – העמותה שמה לה למטרה לארגן פעילות תרבותית, להפעיל חוגי העשרה, לערוך אסיפות וכנסים בענייני חינוך ותרבות ולארגן אירועים שונים המיועדים לילדי הציבור השומר מסורת בגבעת שמואל. מטרתה המוצהרת "להקים ולהפעיל ממערכת משלימה עבור החינוך הדתי ציוני".

## פעילות העמותה בשנת 1998 –

1. חוגי העשרה
2. פעילות ספורט
3. שעורים תורניים
4. טיולים
5. קייטנות

### חברים פעילים בעמותה בשנת הפעילות תשנ"ח – ט (הוגשו רשימות שמיות מסודרות):

1. השתתפות בחוגים – 420 ילדים ו – 120 מבוגרים
2. קייטנות - 386

### גביה מחברים -

1. חוגים – 147,698 ₪
  2. קייטנות – 249,787 ₪
  3. צהרון – 203,528 ₪
  4. הכנסות שונות – 34,230 ₪
- סה"כ הכנסות – 635,243 ₪

## דוחות כספיים –

הוגש דין וחשבון לשנת 1998 מאושר ע"י רואה חשבון .

- 1 העמותה תוקצה בשנת 1998 ע"י מועצת גבעת 'שמואל בסכום של – 129,353 ש"ח.
- 2 השתתפות הציבור בפעילות העמותה – 635,243 ₪.
- 3 שכר ונלוות – 169,596 ש"ח
- 4 בעבור מלגות הוציאה העמותה סכום של – 0 ₪.

## הערות:

1. אין תיקים אישיים למדריכים ולמורים.
2. מטרות העמותה חופפות את פעילותה.
3. העמותה מהווה אלטרנטיבה לפעילות המתנ"ס לילדי ציבור שומרי המסורת בגבעת שמואל בתחומי העשרה שונים : יצירה , מחול ותנועה , ספורט ומוסיקה.

## ישיבה – מכינה לישיבות בני עקיבא

### כללי –

- 1 העמותה נרשמה בתאריך 22.11.99
- 2 כתובתה – ג"ש
- 3 יו"ר העמותה – הרב אברהם צוקרמן
- 4 מורשי חתימה – אברהם דיאמנט , הרב אברהם צוקרמן ומשה ברנשטיין .
- 5 מספר חברי הנהלה – 8
- 6 רואה החשבון – דוד וייס , רבי עקיבא 37 בני ברק.
- 7 העמותה פועלת על פי התקנון מאושר ע"י רשם העמותות.
- 8 במקרה של פירוק יועברו נכסי העמותה , ל"מרכז ישיבות בני עקיבא בישראל"
- 9 מטרת העמותה – לייסד , לקיים , לבסס , להרחיב ולפתח מוסד דתי, תורני , תיכוני חינוכי.

### פעילות העמותה בשנת 1998 –

העמותה מפעילה ישיבה תיכונית , תורנית דתית בה לומדים (נכון לשנת 1998) ,  
412 תלמידים.

## **חברים פעילים בעמותה בשנת הפעילות תשנ"ח – ט (הוגשו רשימות שמיות מסודרות):**

נכון לשנת 1998 – 412 תלמידים וסגל של 70 מורים ועובדי מנהלה.

### **גביה מתלמידים -**

לא הועבר דו"ח כספי

### **דוחות כספיים –**

לא הוגש דין וחשבון לשנת 1998 מאושר ע"י רואה חשבון – הוגש מאזן בוחן.

1 העמותה תוקצבה בשנת 1998 ע"י מועצת גבעת 'שמואל בסכום של – 135,000 ₪.

2 השתתפות הציבור (כללי) בפעילות העמותה – 447,265 ₪.

3 הקצבות ממוסדות ציבור 367,060 ₪

### **הערות:**

לא הוגש דין וחשבון לשנת 1998 מאושר ע"י רואה חשבון – הוגש מאזן בוחן.

## מדרש שמואל –

### כללי –

- 1 עמותת מדרש שמואל נרשמה בתאריך 30.8.84
- 2 כתובתה – ג"ש
- 3 יו"ר העמותה – הרב רחמים ביטון
- 4 מורשי חתימה – הרב יאיר לוי, הרב רחמים ביטון והרב משה סבג
- 5 מספר חברי הנהלה – 7
- 6 רואה החשבון – אהרון דומב – הרב קוק 22 בני ברק
- 7 העמותה פועלת על פי התקנון המצוי של העמותות.
- 8 במקרה של פירוק יועברו נכסי העמותה למוסד ציבורי אחר כמשמעותו בסעיף 9 (2) לפקודת מס הכנסה – רכוש העמותה לא יחולק בין חבריה .
- 9 מטרת העמותה – הקצה ויסוד כולל אברכים להוראה ודיינות. הקמה ויסוד קרן גמ"ח לנזקקים , מוסדות חינוך לנוער ומבוגרים , קרן מלגות לתלמידים ואברכים , בית כנסת יחודי לתורה ויהדות, שכון חרדי לאברכים ובני תורה ומרכז חינוכי רוחני להפצת תורה ויהדות בגבעת שמואל.

## **פעילות העמותה בשנת 1998 –**

- 1 שיעורים קבועים לגברים, נשים, בני נוער, וילדים
- 2 פעילות מיוחדת לקראת חגים.
- 3 קייטנות וטיולים.
- 4 כנסים והרצאות
- 5 תמיכה במשפחות מרובות ילדים ונזקקים.
- 6 עזרה ליולדת, הכנות לבר מצווה.
- 7 אחזקת בית כנסת.

### **חברים פעילים בעמותה בשנת הפעילות תשנ"ח – ט (הוגשו רשימות שמיות מסודרות):**

לא הועבר דיווח

### **גביה מחברים -**

לא הועבר דיווח

## דוחות כספיים –

הוגש דין וחשבון לשנת 1998 מאושר ע"י רואה חשבון .

- 1 העמותה תוקצבה בשנת 1998 ע"י מועצת גבעת 'שמואל בסכום של – 30,000.
- 2 השתתפות הציבור בפעילות העמותה – אין דיווח ש.
- 3 בעבור מלגות הוציאה העמותה סכום של – אין דיווח ש.
- 4 במהלך שנת 1998 רכשה העמותה שני קרוואנים בעלות של 72,000 ₪

## הערות:

1. לא הועברו הנתונים בנוגע להיקף הגביה מחברים, מלגות, רשימות פעילים
2. לא הועברו הדוחות הכספיים.
3. לא הועברה מערכת פעילות העמותה, פעילויות, מדריכים וכו'
4. אין תיקים אישיים.
5. לא הוגש דיווח הנוגע לתורמים לעמותה.

## העמותה לידידות בין עמים

### כללי –

- 1 העמותה נרשמה בתאריך 20.12.92
- 2 כתובתה – ג"ש
- 3 יו"ר העמותה – יגאל לוי
- 4 מורשי חתימה – חזי גרשט וצביקה קמיל
- 5 מספר חברי הנהלה מורחבת – 38 (חברי הנהלה מצומצמת – 10) .
- 6 רואה החשבון – מועלם ומועלם
- 7 העמותה פועלת על פי תקנון מאושר ע"י רשם העמותות.
- 8 במקרה של פירוק יועברו נכסי העמותה למוסד ציבורי אחר , כמשמעותו בסעיף 9 (2) לפקודת מס הכנסה - רכוש העמותה לא יחולק בין חבריה .
- 9 מטרת העמותה – הרחבת והעמקת קשרי ידידות בין תושבי גבעת שמואל וערים תאומות של המועצה המקומית גבעת שמואל . פיתוח קשרי ידידות , תרבות , חברה , ספורט , כלכלה ותיירות הדדיים.

## **פעילות העמותה בשנת 1998 –**

- 1 – 1/98 ייצוג ג"ש ביום הזיכרון לקורבנות המשטר הנאצי
- 2 – 3/98 אירוח משלחמות 3 הערים התאומות לציון 50 שנות עצמאות לישראל.
- 3 - 3/98 אירוח משלחת מורים משטדה
- 4 - 6/98 משלחת מרכז לשלטון מקומי לגרמניה
- 5 - 7/98 ביקור גומלין של אנשי חינוך בשטדה
- 6 - 8/98 משלחת נוער בשטדה

### **חברים פעילים בעמותה בשנת הפעילות תשנ"ח – ט (הוגשו רשימות שמיות מסודרות):**

בשנת 1998 השתתפו 45 חברים במשלחות לחו"ל

- א. – 13 בני נוער
- ב. – 32 מבוגרים

## גביה מחברים -

לא הוגש דוח כספי .

## דוחות כספיים –

לא הוגש דין וחשבון לשנת 1998 מאושר ע"י רואה חשבון .

- 1 העמותה תוקצבה בשנת 1998 ע"י מועצת גבעת 'שמואל בסכום של – 75,000 ₪.
- 2 הוצאות לפעולות – 66,035 ש"ח
- 3 השתתפות הציבור בפעילות העמותה – 19,525 ₪.

## הערות:

1. לא הוגש דוח כספי לשנת 1998 .
2. בהנהלה המורחבת שותפים גם בנות הזוג של חברי ההנהלה המורחבת – הדבר צורם , יש בזה משום טעם לפגם – עמותה לידידות בין עמים אינה נועדה לשמש מנוף לחיזוק הקשר בין בני זוג.

## זיו תורה –

### כללי –

- 1 עמותת זיו תורה נרשמה בתאריך 21.5.84
- 2 כתובתה – ג"ש
- 3 יו"ר העמותה – הרב יעקב זינגר
- 4 מורשי חתימה – הרב יעקב זינגר והרב אונגר
- 5 מספר חברי ההנהלה – 7
- 6 רואה החשבון – יצחק הכהן , רוטשילד 39 בת ים .
- 7 העמותה פועלת על פי התקנון המצוי של העמותות.
- 8 במקרה של פירוק יועברו נכסי העמותה למוסד ציבורי שמטרותיו קרובות או זהות למטרות העמותה, כמשמעותו של סעיף 9 (2) לפקודת מס הכנסה – רכוש העמותה לא יחולק בין חברה .
- 9 מטרות העמותה – לייסד , להקים ולהחזיק בתי מדרש גבוהים לתלמוד וישיבות , מועדונים לנוער ומבוגרים , להקנות בהם תורה ויראת שמים , לאפשר השתלמות בני הישיבה , לדאוג עבורם לכל צורכיהם , כולל מגורים , וכן לחינוך הנוער לתורה ולמחשבת ישראל המקורית.

## פעילות העמותה בשנת 1998 –

העמותה פועלת במסגרת בית הכנסת היכל יהודה ובמסגרתה לומדים 20 אברכים – 92% מהכנסות העמותה מהווים תמיכות באברכים.

### חברים פעילים בעמותה בשנת הפעילות תשנ"ח – ט :

20 אברכים

גביה מחברים - אין

### דוחות כספיים –

הוגש דין וחשבון לשנת 1998 מאושר ע"י רואה חשבון .

1 העמותה תוקצבה בשנת 1998 ע"י מועצת גבעת 'שמואל בסכום של –

20,000 ₪ – לזכות העמותה הועבר סכום של 20,000 ₪.

2 בעבור תמיכה באברכים הוציאה העמותה סכום של 272,304 מתוך

295,322 ₪ .

### הערות:

1. רוב תקציב העמותה מושקע בלימודי תורה של 20 אברכים.

2. מטרתיה של העמותה אשר הוגדרו בתחילת דרכה היו רחבות יותר מהביצוע בפועל.

## בית חב"ד גבעת שמואל –

### כללי –

- 1 עמותת בית חב"ד ג"ש נרשמה בתאריך 16.12.99
- 2 כתובתה – ג"ש, דוד אלעזר 3
- 3 יו"ר העמותה – ר' מרדכי גולדברג
- 4 מורשי חתימה – שבתי פישר + מרדכי גולדברג או אברהם רוחמקין
- 5 מספר חברי הנהלה – 7
- 6 רואה החשבון – יוסף אנגלנדר – אהרונסון 9 בני ברק.
- 7 העמותה פועלת על פי תקנון שלא קיבל את אישור רשם העמותות.
- 8 במקרה של פירוק יועברו נכסי העמותה לרשות מרכז צעירי אגודת חב"ד בארץ הקודש.
- 9 מטרת העמותה – קירוב יהודים לערכי היהדות והמסורת, הבאת אחדות בין כל שכבות העם, הפצת התורה, מעיינות החסידות והיהדות, פרסום תורת חב"ד, שיטתה ודרכיה, פרסום וביצוע הוראות האדמור מילובאוויטש, דבריו ותורותיו, קיום פעולות נוער וילדים, במסגרת עצמאית ובמסגרת תנועת נוער ארצית, קיום מועדונים, קייטנות, עזרה לנצרכים וגמילות חסדים, עידוד חיילי צה"ל, שוטרים, אסירים, חולים, קשישים וכל הזקוק לעידוד, לייסד ולתחזק גני ילדים, מעונות, תלמודי תורה, בתי ספר, ישיבות וכוללים, בתי כנסת, מדרש וספריות.

## פעילות העמותה בשנת 1998 –

לא דווח על פעילויות

**חברים פעילים בעמותה בשנת הפעילות תשנ"ח – ט :**

אין דיווח

**גביה מחברים - אין**

## דוחות כספיים –

הוגש דין וחשבון לשנת 1998 מאושר ע"י רואה חשבון .

1 העמותה תוקצבה בשנת 1998 ע"י מועצת גבעת 'שמואל בסכום של –5,000 ₪ .

2 כ- 50% מהכנסות העמותה מהוות תשלום שכר למנכ"ל ( 24,510 מתוך סה"כ הכנסות – 60,499 ₪)

3 אין באורים מספקים לדו"ח הכספי

## הערות:

1. פעילות העמותה מצומצמת ביחס להגדרת מטרותיה.

2. חסרים נתונים רבים בדוח הכספי

3. לא דווח על פעילות העמותה בג"ש.

## כתר התורה - שבט יהודה

### כללי –

- 1 עמותת שבט יהודה נרשמה בתאריך 21.5.84
- 2 כתובתה – ג"ש – ביאליק 41
- 3 יו"ר העמותה – הרב אלעזר אלבז
- 4 מורשי חתימה – הרב אלעזר אלבז והרב מרדכי עמר.
- 5 מספר חברי הנהלה – 7
- 6 רואה החשבון – יצחק הכהן , רוטשילד 39 בת ים .
- 7 העמותה פועלת על פי התקנון המצוי של העמותות.
- 8 במקרה של פירוק יועברו נכסי העמותה למוסד ציבורי שמטרותיו קרובות או זהות למטרות העמותה, כמשמעותו של סעיף 9 (2) לפקודת מס הכנסה – רכוש העמותה לא יחולק בין חבריה .
- 9 מטרות העמותה – להקים , לנהל , לפתח ישיבת כוללים , בתי מדרש , בתי כנסת , חטיבת ביניים , תלמודי תורה ומוסדות תורניים וחינוכיים למיניהם בגבעת שמואל ובכל מקום.

## **פעילות העמותה בשנת 1998 –**

העמותה פועלת במסגרת מספר בתי כנסת ברחבי הישוב ובמסגרתה לומדים 20 אברכים – 96% מהכנסות העמותה מהווים תמיכות באברכים.

1. בדיקת תפילין ומזוזות לכלל התושבים
2. ייעוץ בענייני רכישת ספרי תורה
3. ייעוץ בהכנת ילדים למוסדות מתאימים
4. עריכת אזכרות לנפטרים
5. שעורי תורה בבתי הכנסת
6. טיפול בנוער.
7. דרשנות לאזכרות בבתי ובבתי הכנסת
8. מתן תשובות לשאלות בנושא הלכה
9. עריכת תפילות וברכות לחולים ולמי שזקוק לישועה.

### **חברים פעילים בעמותה בשנת הפעילות תשנ"ח – ט :**

20 אברכים

**גביה מחברים - אין**

### **דוחות כספיים –**

הוגש דין וחשבון לשנת 1998 מאושר ע"י רואה חשבון .

1. העמותה תוקצבה בשנת 1998 ע"י מועצת גבעת 'שמואל בסכום של – 20,000 ₪ – לזכות העמותה הועבר סכום של 20,000 ₪.
2. בדו"ח הכספי מופיע כי המועצה העבירה סך של 26,000 ש"ח לפקודת העמותה.
- 3 בעבור תמיכה באברכים הוציאה העמותה סכום של 313,950 מתוך 325,790 ₪ .

## הערות:

1. רוב תקציב העמותה מושקע בלימודי תורה של אברכים. מטרותיה של העמותה אשר הוגדרו בתחילת דרכה היו רחבות יותר מהביצוע בפועל.
2. ישנה אי בהירות בנוגע לגובה ההקצבה שהועברה מהמועצה לעמותה.

## עמותות שהגישו אך ורק דוחות כספיים (ארציים בלבד) הנכונים ל- 30.12.98

1. ארגון בני עקיבא
2. תנועת בית"ר
3. קרן חינוך למורשת יהדות ספרד

מאחר והנתונים אודות פעילות העמותות הנ"ל בגבעת שמואל לא הועברו במלואם או בחלקם לפחות, לא צורף דוח מסכם של לשכת המבקר אודות גופים אלו.

